

Folha nº	1440	Data	21/09/11
Processo nº	46.571-5/09		
Ass.:	Fabiana		

ANEXO II PROGRAMA DE TRABALHO

Este instrumento é parte integrante do Contrato de Gestão para a continuação da implantação, operação e manutenção de um parque tecnológico no Município de São José dos Campos, e contém o Programa de Trabalho que descreve as atividades que serão levadas a cabo e as metas a serem alcançadas, ao longo dos próximos 5 (cinco) anos, e define os indicadores de desempenho, os critérios de avaliação, cronogramas e orçamentos referentes ao Contrato.

1. – OBJETIVOS

O Programa de Trabalho deverá perseguir os seguintes objetivos, de acordo com os termos do Contrato de Gestão:

- a) Atrair ICTs (instituições de ciência e tecnologia) e EBTs (empresas de base tecnológica), consolidadas ou emergentes, para o Parque.
- b) Estimular e facilitar o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre ICTs e EBTs e a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços.
- c) Contribuir para o atendimento das necessidades de mão-de-obra qualificada por parte das empresas de base tecnológica.
- d) Contribuir para o fortalecimento das empresas tecnológicas de pequeno porte, por meio de capacitação gerencial e legal, modernização de infra-estrutura e acesso a financiamentos para a P&D&I.
- e) Estimular, regular, viabilizar e fiscalizar os empreendimentos imobiliários na região do Parque.
- f) Cuidar da administração e manutenção dos bens públicos cedidos pela PREFEITURA à ASSOCIAÇÃO, por força do Contrato de Gestão, a título de permissão de uso.
- g) Propor atividades que visem atender às demandas de interesse municipal e regional relacionadas à melhor compreensão dos processos evolutivos da sociedade contemporânea.

As atividades para atender aos objetivos acima foram estruturadas em grupos de tal modo a facilitar o estabelecimento de metas, indicadores e orçamento para tornar mais efetivos o acompanhamento e a avaliação do Contrato de Gestão. Os grupos de atividades estão listados a seguir, com a indicação dos objetivos a que eles se aplicam:

- Grupo 1 – Atividades e metas referentes à montagem do Sistema de Gestão do Parque (aplicável a todos os objetivos)
- Grupo 2 – Atividades e metas referentes à instalação de infra-estrutura (objetivos *a, b e d*, preponderantemente)
- Grupo 3 – Atividades e metas referentes à implantação dos projetos-fim (objetivos *a, b e c*)
- Grupo 4 – Atividades e metas referentes à criação de mecanismos de fortalecimento das EBTs (objetivo *d*)
- Grupo 5 – Atividades e metas referentes à administração e manutenção dos bens públicos sob a responsabilidade da Associação e ao atendimento de outras demandas da Prefeitura dentro do escopo do Contrato de Gestão (objetivos *e, f e g*)

1.1 Grupo 1 – Montagem do Sistema de Gestão do Parque

Este grupo de atividades consiste na estruturação da equipe de gestão e de seus colaboradores e na elaboração e implementação dos procedimentos normativos e operacionais para o funcionamento do Parque. Trata-se, portanto, de um pré-requisito para o atendimento de todos os objetivos do Contrato de Gestão. As atividades que compõem este Grupo, bem como as metas a serem perseguidas estão descritas a seguir.

1.1.1 – Atividades

A11 Formação e estruturação da Equipe de Gestão

Trata-se da constituição da Equipe de Gestão do Parque, da seleção e contratação de colaboradores para compor o quadro de consultores para os comitês e grupos de assessoria técnica.

A12 Elaboração das normas para a gestão das instalações

Trata-se da elaboração das normas para a ocupação e utilização do espaço do Núcleo do Parque por ICTs, EBTs e grupos de pesquisa independentes, com definição de responsabilidades e ônus de cada parte, bem como definição dos instrumentos contratuais aplicáveis.

A13 Obtenção de credenciamento junto ao Sistema Paulista de Parques Tecnológicos

O projeto Parque Tecnológico de São José dos Campos obteve o seu pré-credenciamento junto ao Sistema Paulista de Parques Tecnológicos, em 06 de junho de 2008. A etapa de credenciamento prevê outras exigências, como, a constituição da Entidade Gestora do Parque, o Projeto Urbanístico Executivo, o Estudo de viabilidade Técnica, econômico-financeiro e ambiental, dentre outras.


A14 Elaboração das normas para a aprovação de novos projetos para o Parque

Trata-se da elaboração das normas e procedimentos para a proposição, análise e aprovação de novos projetos para o Parque. Tais projetos, chamados de projetos-fim, são constituídos por qualquer conjunto estruturado de ações que tenha por objetivo contribuir para o alcance dos objetivos *a*, *b* e *c*, da relação acima. As normas e procedimentos deverão cobrir tópicos como: definição da natureza dos projetos-fim, critérios para a proposição, análise e aprovação dos projetos-fim, responsabilidades das partes envolvidas, entre outros tópicos aplicáveis.

A15 Sugestão de normas para a regulação e fiscalização dos empreendimentos imobiliários

Trata-se da colaboração com a Prefeitura para a definição de requisitos para a ocupação da área do Parque, definida pela Lei de Zoneamento, seja para efeito da instalação de empresas ou de estabelecimentos comerciais e residenciais. Inclui, também, a definição de procedimentos para a fiscalização da implantação e operação desses empreendimentos.

1.1.2 – Metas

zm 
2

Folha nº	3441	Data	21/09/11
Processo nº	40.571-5/09		
Ass.:	Fabiana		

As metas a seguir têm relação direta com as atividades anteriores expressa pelos dois dígitos após a letra M. Por exemplo, a meta M11 está relacionada à atividade A11, a meta M12, à atividade A12 e assim por diante. Se uma atividade possuir mais de uma meta um terceiro dígito será acrescido para diferenciar as metas daquela atividade.

M11 Equipe de Gestão e quadro de colaboradores constituídos e operacionais.

M12 Normas para a gestão das instalações concluídas e divulgadas.

M13 Credenciamento junto ao Sistema Paulista de Parques Tecnológicos concluído.

M14 Normas para a aprovação de novos projetos concluídas e divulgadas.

M15 Critérios, requisitos e responsabilidades para a aprovação e fiscalização dos empreendimentos imobiliários no Parque concluída e discutida com a Prefeitura.

1.2 Grupo 2 – Instalação de infra-estrutura

Este grupo de atividades está voltado preponderantemente para a instalação da infra-estrutura necessária para os projetos que visam a atrair EBTs e ICTs para o Parque bem como propiciar um ambiente adequado para o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre ICTs e EBTs e a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços. Inclui, também, a infra-estrutura necessária para o funcionamento adequado das atividades operacionais no Núcleo do Parque.

1.2.1 Atividades

A21 Adaptações no condomínio de PMEs (pequenas e médias empresas)


Tratam-se de obras de expansão físicas do Prédio do Núcleo do Parque e de construção de outros ambientes para abrigar projetos já iniciados e novos projetos. Incluem-se aqui projetos de engenharia, aquisição de materiais e equipamentos e execução dos serviços.

A22 Obras de ampliação e consolidação da infra-estrutura básica do Parque

Tratam-se de obras de adaptação das instalações do atual Prédio do Núcleo do Parque e da expansão para a consolidação da infra-estrutura física e lógica do seu ambiente institucional, com o objetivo de aumentar a capacidade de instalação de novos projetos. Incluem-se aqui projetos de construção de novos prédios para laboratórios e alocação de Micro-Pequenas-Médias Empresas (MPME), aquisição de materiais e equipamentos e ampliação da capacidade de execução dos serviços.

A23 Sistema de comunicação e marketing

Trata-se da instalação, manutenção e adaptação de um sistema de comunicação e marketing para o Parque a partir de projetos em andamento. Incluem-se aqui a aquisição de materiais e equipamentos e a execução dos serviços que visem à divulgação das potencialidades e dos avanços do Parque.

zm 
3

A24 Sistema eletrônico de segurança

Trata-se da especificação e aquisição de um sistema eletrônico de segurança para o Núcleo do Parque e seu entorno.

A25 Equipamentos, móveis e utensílios

Trata-se da especificação e aquisição de equipamentos, móveis e utensílios para as instalações do Núcleo.

1.2.1 Metas

M211 Etapas dos projetos das obras de adaptação e expansão concluídas.

M212 Etapas das obras de adaptação e expansão concluídas.

M221 Projetos Básicos das etapas de adaptação e expansão das obras concluídas.

M222 Projetos executivos das etapas de adaptação e expansão das obras concluídos.

M223 Etapas das obras de adaptação e expansão concluídas.

M231 Instalação, manutenção e adaptação do Site de apresentação e divulgação das atividades do Parque concluídas.

M232 Instalação, manutenção e adaptação do Sistema de comunicação visual para localização, direcionamento e estacionamento na região do Núcleo do Parque e seu entorno concluídas.

M241 Projeto básico do sistema eletrônico de segurança para o Núcleo do Parque concluído.

M242 Processo de contratação do serviço concluído.

M243 Instalação do sistema concluído.

M251 Especificações de equipamentos, móveis e utensílios a serem adquiridos em etapas concluídas.

M252 Processo de compra de móveis, equipamentos e utensílios, a serem adquiridos em etapas, concluído.

M253 Aquisições de móveis, equipamentos e utensílios, a serem realizadas em etapas, concluídas.

1.3 Grupo 3 – Implantação dos projetos-fim

Este grupo de atividades está voltado para a concepção, planejamento e implantação dos projetos-fim, entendidos aqui como projetos que visam a: atrair EBTs e ICTs para o Parque;

Folha nº	1442	Data	21/09/11
Processo nº	40.521-5/09		
Ass.:	Fabiana		

promover o intercâmbio de conhecimento e tecnologia entre ICTs e EBTs bem como a introdução de inovação tecnológica a produtos, processos e serviços; e contribuir para o atendimento das necessidades de mão-de-obra qualificada por parte das empresas de base tecnológica. Não faz parte deste grupo de atividades a instalação da infra-estrutura necessária às finalidades citadas, as quais estão contempladas no Grupo 2 e são pré-requisitos necessários a serem observados.

1.3.1 Atividades

A31 – Identificação de oportunidades de implementação de projetos para o Parque Tecnológico.

Trata-se de identificar e analisar as oportunidades de implementar projetos envolvendo ICTs e EBTs em áreas tecnológicas de interesse do Município e região, procurando determinar a sua viabilidade de implantação.

A32 – Realização de projetos para atrair ICTs e EBTs para o Parque Tecnológico, que busquem estimular o desenvolvimento e a interação tecnológica, bem como a introdução de inovação tecnológica em produtos, processos e serviços, em áreas de interesse para o Município.

Trata-se da concepção, planejamento e implantação de projetos, na forma de centros de desenvolvimento de tecnologias e/ou outros arranjos institucionais envolvendo ICTs e/ou EBTs, ou que permitam o intercâmbio de conhecimento e tecnologias. Esta atividade inclui, também, a organização de eventos como workshops, seminários e congressos nas áreas tecnológicas de atuação do Parque ou em áreas afins.

A33 – Realização de projetos que busquem contribuir para o atendimento das necessidades de mão-de-obra qualificada por parte das empresas de base tecnológica.

Tratam-se de iniciativas junto às instituições de ensino e pesquisa para a criação de cursos, programas de treinamento e de intercâmbio com as empresas e outras atividades afins, nas suas próprias dependências ou nas dependências do Parque, para atender às necessidades de mão-de-obra qualificada por parte das empresas de base tecnológica.

1.3.1 Metas

M31 Portfólio de projetos para o Parque atualizado.

M321 Pelo menos 1 (um) novo projeto concebido e planejado no primeiro ano, e pelo menos 4(quatro), por ano, a partir do segundo ano do Contrato de Gestão.

M322 Pelo menos 1 (um) projeto implantado no primeiro ano e pelo menos 4(quatro), por ano, a partir do segundo ano do Contrato de Gestão.

M323 Pelo menos 1(um) evento (workshop, seminário ou congresso) organizado no primeiro ano e pelo menos 3(três), por ano, a partir do segundo ano do

Contrato de Gestão.

M331 Pelo menos 1 (um) novo projeto concebido e planejado no primeiro ano e pelo menos 4(quatro), por ano, a partir do segundo ano do Contrato de Gestão.

M332 Pelo menos 1(um) projeto implantado no primeiro ano e pelo menos 4(quatro), por ano, a partir do segundo ano do Contrato de Gestão.

1.4 Grupo 4 – Mecanismos de fortalecimento das EBTs

Este grupo de atividades consiste na criação de mecanismos para dar suporte às empresas tecnológicas de pequeno porte por meio de capacitação gerencial e legal e acesso a financiamentos para a P&D&I, bem como seu posterior funcionamento com eficiência e qualidade. As atividades deste grupo estão focalizadas: (a) na criação de um escritório projetos para prover capacitação e dar apoio às pequenas empresas em gestão de negócios, assuntos jurídico-legais e busca de financiamentos; e (b) na criação de um Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) para dar apoio a EBTs e ICTs na gestão de processos de transferência de tecnologia e na gestão de patentes e (c) na garantia do bom e adequado desempenho dessas estruturas.

1.4.1 Atividades

A41 Planejamento do Escritório de Projetos

Trata-se da definição e organização do Escritório, incluindo a definição de suas atribuições e especificação da equipe técnica necessária para executá-las.

A42 Procura, seleção e contratação da equipe técnica

Trata-se de constituir o quadro de técnicos que irá operar o Escritório de Projetos.

A43 Instalação, manutenção e expansão de atividades do Escritório Técnico

Trata-se do funcionamento regular do Escritório Técnico.

A44 Planejamento preliminar do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT)

Trata-se da definição e organização preliminares do NIT, incluindo a especificação do arranjo institucional necessário para constituí-lo.

A45 Constituição do arranjo institucional para a operação do NIT.

Trata-se da formalização do arranjo com EBTs e ICTs para a operação do NIT.

A46 Instalação, manutenção e expansão de atividades do NIT

Trata-se da estruturação do NIT do início do funcionamento, de sua manutenção e expansão progressiva.

2/1/06

Folha nº	443	Data	21/09/11
Processo nº	46.571-5/09		
Ass.:	Fabiana		

1.4.1 Metas

M41 Planejamento do Escritório de Projetos concluído.

M42 Equipe técnica inicial contratada.

M43 Um primeiro projeto de apoio a EBTs iniciado, no primeiro ano, e pelo menos um projeto a cada ano subseqüente concluído.

M44 Planejamento preliminar do NIT concluído.

M45 Arranjo institucional inicial para o NIT constituído e adaptações formuladas a cada ano, concluídas.

M46 Funcionamento regular do NIT iniciado e adaptações formuladas a cada ano, concluídas.

1.5 Grupo 5 – Administração e manutenção dos bens públicos e outras atividades

Este grupo de atividades compreende o conjunto de ações da Equipe de Gestão voltadas para a administração cotidiana das instalações do Núcleo do Parque bem como as ações para atender às demandas da PMSJC em assuntos relacionados com o Parque Tecnológico.

1.5.1 Atividades

A51 Administração e manutenção do Núcleo do Parque.

Trata-se das ações da Equipe de Gestão para o gerenciamento das instalações físicas e projetos em desenvolvimento no Núcleo do Parque.

A52 Atendimento de demandas da PMSJC.

Trata-se das ações da Equipe de Gestão para o atendimento das demandas da PMSJC em assuntos relacionados com o Parque Tecnológico.

1.5.1 Metas

A definição de metas não se aplica à atividade A51 por se tratar de uma atividade rotineira e contínua. A avaliação do desempenho da Associação, relativo a essa atividade, poderá ser feita por meio de relatórios e/ou inspeções periódicas da PMSJC ao Núcleo do Parque. Quanto à atividade A52, as metas estarão diretamente ligadas ao atendimento das demandas da PMSJC, as quais não são conhecidas antecipadamente.

2. – CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO E INDICADORES

A PREFEITURA acompanhará e fiscalizará o desempenho da ASSOCIAÇÃO na execução

2MG 7

do Contrato a fim de certificar o cumprimento das metas estabelecidas, em conformidade com o cronograma exposto no item 3 – Cronograma de execução, e, para esta finalidade ficam fixados os indicadores que seguem descritos, segundo a natureza de cada uma das metas estabelecida.

M11 Equipe inicial de Gestão e quadro inicial de colaboradores constituídos e operacionais

Indicadores:

- Todos os membros da Equipe inicial de Gestão formalmente designados.
- Quadro inicial de colaboradores especificado e, no mínimo, 70% dele selecionado e contratado.

M12 Normas para a gestão das instalações concluídas e divulgadas

Indicadores:

- Conjunto de normas e procedimentos concluído e acessível a todos os interessados.
- Modelos de instrumentos contratuais (contratos ou convênios) concluídos e acessíveis a todos interessados.

M13 Credenciamento junto ao Sistema Paulista de Parques Tecnológicos (SPTec).

Indicadores:

- Conjunto de requisitos para o credenciamento pronto e encaminhado ao SPTec
- Credenciamento concluído e aprovado.

M14 Normas para a aprovação de novos projetos concluídas e divulgadas.

Indicador: Conjunto de normas e critérios concluído e acessível a todos os interessados.

M15 Sugestão de normas para a regulação e fiscalização dos empreendimentos imobiliários

Indicadores:

- Conjunto de requisitos para empresas, empreendimentos comerciais e residenciais concluído e discutido com a Prefeitura.
- Conjunto de normas e procedimentos para a aprovação e fiscalização dos empreendimentos imobiliário concluído e discutido com a Prefeitura.

M211 Etapas dos projetos das obras de adaptação e expansão concluídas

Indicador: Documentação das etapas dos projetos concluída

M212 Etapas das obras de adaptação e expansão concluídas.